
Gia Lai, ngày 27 tháng 3 năm 2026

Gia Lai, March 27, 2026

BÁO CÁO
CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
REPORT

OF THE INDEPENDENT MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Hoàng Anh Gia Lai

To: The General Meeting of Shareholders of Hoang Anh Gia Lai Joint Stock Company

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 17/6/2020 và các Luật sửa đổi, bổ sung Luật Doanh nghiệp (“Luật Doanh nghiệp”);

Pursuant to the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 passed by the National Assembly on June 17, 2020, and its amendments and supplements (“Law on Enterprises”);

- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 26/11/2019 các Luật sửa đổi, bổ sung Luật Chứng khoán (“Luật Chứng khoán”);

Pursuant to the Law on Securities No. 54/2019/QH14 passed by the National Assembly on November 26, 2019, and its amendments and supplements (“Law on Securities”);

- Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP được Chính phủ ban hành ngày 31/12/2020 quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán và các văn bản sửa đổi, bổ sung;

Pursuant to Decree No. 155/2020/ND-CP issued by the Government on December 31, 2020, detailing the implementation of certain articles of the Law on Securities and its amendments and supplements;

- Căn cứ Điều lệ hiện hành của Công ty cổ phần Hoàng Anh Gia Lai (“Điều lệ”);

Pursuant to the Charter of Hoang Anh Gia Lai Joint Stock Company; (“Charter”);

- Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị (“HĐQT”) Công ty.

Pursuant to the Operational Regulation of the Company’s Board of Directors (“BOD”).

Cơ cấu thành viên độc lập HĐQT năm 2025/Structure of independent members of the BOD in 2025:

STT No.	Họ và tên Full name	Chức vụ Position	Thời gian bổ nhiệm/miễn nhiệm Appointment/resignation date
1	Trần Văn Dai	Thành viên độc lập HĐQT <i>Independent member of the BOD</i>	Kết thúc nhiệm kỳ HĐQT 2020-2025 ngày 06/6/2025 <i>Completed the 2020–2025 BOD term on June 6, 2025</i>
2	Hà Kiệt Trân	Thành viên độc lập HĐQT <i>Independent member of the BOD</i>	Được bầu làm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2025 – 2030 ngày 06/6/2025 <i>Elected as a member of the BOD for the 2025–2030 term on June 6, 2025</i>

I. Hoạt động và đánh giá của ông Trần Văn Dai (Giai đoạn tháng 01/2025 – tháng 5/2025):

Activities and evaluation of Mr. Tran Van Dai (Period: Jan 2025 – May 2025)

1. Hoạt động/Activities:

Trong 5 tháng đầu năm 2025, tôi đã tham gia đầy đủ 7/7 cuộc họp HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025. Với chuyên ngành kỹ sư nông nghiệp, tôi đã tham gia tư vấn kỹ thuật và quản lý các cụm chuồng trại chăn nuôi heo của Công ty. Cụ thể như sau:

During the first five months of 2025, I attended 7/7 BOD meetings for the 2020–2025 term. Leveraging my background as an agricultural engineer, I provided technical consultancy and management for the Company's pig farm clusters, specifically:

- **Tối ưu hóa quy trình sản xuất:** Dựa trên kiến thức nông nghiệp đặc biệt là trong ngành chăn nuôi, tôi đã tham gia tư vấn cải tiến chất lượng thức ăn chăn nuôi, tận dụng tối đa các phụ phẩm từ vườn cây của Công ty (chuối loại thải), giúp tối ưu hóa chi phí đầu vào, nâng cao chất lượng thịt và gia tăng biên lợi nhuận cho mảng chăn nuôi.

Optimizing production processes: Based on my expertise in livestock, I advised on improving feed quality and maximizing the use of by-products from the Company's orchards (culled bananas) to optimize input costs, enhance meat quality, and increase profit margins for the livestock segment.

- **Thúc đẩy mô hình Nông nghiệp tuần hoàn:** Tôi đã đề xuất các giải pháp kỹ thuật nhằm tái sử dụng chất thải chăn nuôi để sản xuất phân bón hữu cơ sử dụng cho các vườn cây. Mô hình này không chỉ giúp cắt giảm chi phí phân bón đáng kể mà còn góp phần bảo vệ hệ sinh thái đất.

Promoting circular agriculture: I proposed technical solutions to reuse livestock waste for organic fertilizer production. This model significantly reduced fertilizer costs and helped protect the soil ecosystem.

- **Quản trị rủi ro về thiên tai và dịch bệnh:** Tham gia xây dựng các kịch bản ứng phó biến đổi khí hậu tại các nông trường tại Lào, Campuchia và Việt Nam, đảm bảo tính chủ động trong sản

xuất. Tôi đặc biệt chú trọng và giám sát quy trình kiểm soát dịch bệnh nghiêm ngặt tại các cụm chuồng trại để phòng tránh rủi ro về dịch bệnh.

Risk management for natural disasters and diseases: I participated in developing climate change response scenarios for farms in Laos, Cambodia, and Vietnam. I placed high priority on supervising strict disease control protocols at farm clusters to mitigate biological risks.

2. Đánh giá về hoạt động của HĐQT/Evaluation of BOD's activities:

Trong quá trình hoạt động với vai trò là thành viên độc lập, tôi đánh giá các thành viên HĐQT đã nghiêm túc thực hiện công tác quản trị theo đúng quy định tại Điều lệ, Quy chế quản trị công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT. Nhìn chung, các thành viên HĐQT đã thực hiện đúng vai trò, trách nhiệm trong việc chỉ đạo, hỗ trợ và giám sát Ban TGD thực hiện các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông và HĐQT Công ty thông qua, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật, đồng thời hài hòa lợi ích của Công ty và các cổ đông.

As an Independent member, I observe that the BOD has strictly performed its governance duties in accordance with the Charter, Corporate Governance Regulations and the BOD's Operating Regulation. Overall, the BOD has fulfilled its responsibility in directing and supervising the BOM to implement resolutions approved by the General Meeting of Shareholders, ensuring legal compliance and balancing the interests of the Company and its shareholders.

II. Hoạt động và đánh giá của bà Hà Kiệt Trân (Giai đoạn tháng 6/2025 – tháng 12/2025)

Activities and evaluation of Ms. Ha Kiet Tran (Period: June 2025 – Dec 2025)

1. Hoạt động/Activities:

Từ ngày 06/6/2025, sau khi được tín nhiệm bầu làm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030, với tư cách là thành viên độc lập có chuyên môn trong lĩnh vực tài chính, tôi đã tập trung vào công tác tư vấn chiến lược nguồn vốn và tái cấu trúc các khoản nợ của Công ty. Cụ thể:

Since being elected on June 6, 2025, as an independent member with expertise in finance, I have focused on strategic capital advisory and debt restructuring:

- **Tư vấn tài chính:** Tôi đã trực tiếp tham gia tư vấn chiến lược tài chính, trọng tâm là tái cấu trúc nguồn vốn và tối ưu hóa các khoản nợ trái phiếu. Cụ thể, tôi đã phối hợp xây dựng và giám sát lộ trình Ban TGD triển khai thực hiện Phương án phát hành cổ phiếu để hoán đổi nợ được Đại hội đồng cổ đông thông qua tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông theo hình thức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản số 02/25/NQĐHĐCĐ-HAGL ngày 24/8/2025.

Financial advisory: I directly advised on financial strategies, focusing on capital restructuring and the optimization of bond debts. Specifically, I supervised the BOM in implementing the share issuance plan for debt conversion as approved by the GMS in the Resolution No. 02/25/NQĐHĐCĐ-HAGL dated August 24, 2025 in the form of written shareholders' opinion.

- **Phản biện và định hướng quản trị:** Tại các kỳ họp HĐQT, tôi đã tham gia thảo luận và phản biện dựa trên dữ liệu tài chính thực tế. Các ý kiến đề xuất của tôi luôn tập trung vào việc quản trị rủi ro thanh khoản, định hướng dòng tiền dài hạn và đảm bảo mọi quyết sách của HĐQT đều

được soi xét kỹ lưỡng dưới góc độ tài chính khắt khe, nhằm bảo vệ tối đa lợi ích của cổ đông và nhà đầu tư.

***Critical thinking and governance orientation:** At the BOD's meetings, I actively engaged in discussions and provided data-driven challenges based on actual financial performance. My recommendations consistently focused on liquidity risk management and long-term cash flow strategies, ensuring that all BOD's decisions were rigorously scrutinized from a financial standpoint to safeguard the best interests of shareholders and investors.*

2. **Đánh giá hoạt động của HĐQT/Evaluation of BOD's activities:**

- **Về hoạt động quản trị Công ty:** Trên cơ sở tham dự và theo dõi các hoạt động của HĐQT, tôi đánh giá cao tinh thần làm việc nghiêm túc, trách nhiệm và tuân thủ pháp luật của HĐQT. Các cuộc họp được triệu tập và tổ chức đúng quy định theo Điều lệ Công ty và Quy chế quản trị nội bộ; nội dung cuộc họp rõ ràng, có tài liệu đầy đủ, biên bản được lập và lưu giữ đúng quy định. Các nội dung trong cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng để đưa ra những định hướng, giải pháp tốt nhất cho Công ty.

***Corporate governance:** Based on my attendance and monitoring of the BOD's activities, I highly commend the BOD for their serious sense of duty, responsibility, and strict legal compliance. Meetings were convened and organized in full accordance with the Company's Charter and Internal Regulations on Corporate Governance; the meeting agendas were clear, supported by comprehensive documentation, and the minutes were accurately recorded and archived as required. All matters were thoroughly and prudently discussed and evaluated by the BOD members to provide the best strategic directions and solutions for the Company.*

- **Công bố thông tin:** Công ty tuân thủ tốt các quy định về công bố thông tin trên thị trường chứng khoán. Việc công bố thông tin được thực hiện minh bạch, rõ ràng và dễ dàng tiếp cận cho nhà đầu tư trong nước cũng như nước ngoài.

***Information disclosure:** The Company has maintained high standards of compliance regarding information disclosure requirements on the stock exchange. Disclosures are executed in a transparent and clear manner, ensuring they are easily accessible to both domestic and foreign investors.*

- **Hoạt động giám sát của HĐQT với ban TGD:** HĐQT đã thực hiện tốt vai trò giám sát, định hướng và chỉ đạo Ban TGD trong công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo Công ty hoạt động đúng chiến lược, tuân thủ pháp luật và đạt được các mục tiêu trọng yếu. Các vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của HĐQT đều được xem xét, thảo luận kỹ lưỡng và xử lý kịp thời, đúng quy định. HĐQT luôn theo dõi sát sao hoạt động của Ban TGD, kịp thời giải quyết những kiến nghị/đề xuất của Ban TGD và các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT nhằm tạo điều kiện thuận lợi trong hoạt động điều hành của Ban TGD.

***Supervision of the BOM by the BOD:** The BOD has effectively performed its role in supervising, orienting, and directing the BOM in the management of business operations. This ensures that the Company operates in alignment with its strategy, remains legally compliant, and achieves key objectives. Matters falling under the jurisdiction of the BOD were thoroughly reviewed,*

discussed, and resolved in a timely and compliant manner. The BOD consistently monitors the BOM's activities, promptly addressing proposals or recommendations and resolving issues within its authority to facilitate favorable conditions for the BOM's executive management.

III. KẾT LUẬN/CONCLUSIONS

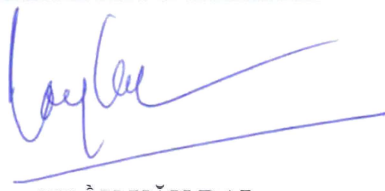
Nhìn chung, trong quá trình tham gia hoạt động với vai trò độc lập, chúng tôi đánh giá các thành viên HĐQT đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, đảm bảo hoạt động quản trị công ty được thực hiện một cách minh bạch, tuân thủ các nguyên tắc quản trị doanh nghiệp tốt. Bên cạnh đó, chúng tôi đánh giá cao sự phối hợp chặt chẽ giữa HĐQT và Ban TGD trong việc triển khai các quyết định chiến lược, đồng thời khuyến nghị tiếp tục cải thiện hệ thống kiểm soát nội bộ và giám sát tài chính để nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp trong tương lai.

In our capacity as independent members, we assess that the BOD has fully discharged its responsibilities in compliance with legal regulations and the Company's Charter, ensuring that corporate governance is conducted transparently and in adherence to best practices. Furthermore, we highly value the close coordination between the BOD and the BOM in executing strategic decisions, while recommending further enhancements to the internal control and financial oversight systems to drive future governance efficiency."

Đồng thời, chúng tôi cũng đánh giá cao việc Ban TGD đã nghiêm túc tuân thủ đầy đủ chức năng, nhiệm vụ được giao theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, góp phần bảo đảm hoạt động điều hành diễn ra hiệu quả và đúng định hướng.

Furthermore, we highly commend the BOM for their strict adherence to the mandates and responsibilities prescribed by law and the Company's Charter, ensuring that operations remain efficient and in close alignment with our strategic direction.

THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP
INDEPENDENT MEMBER



TRẦN VĂN DAI

THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP
INDEPENDENT MEMBER



HÀ KIẾT TRÂN